

KASVU JA YMPÄRISTÖ

Toimialue

Vastuuhenkilö: kuntakehitysjohtaja Marko Härkönen

PALVELUSUUNNITELMAN PAINOPISTEET VUODELLE 2020 JA KESKEISET MUUTOKSET TOIMINNASSA

- Kuntien yhteistyönä palvelutoiminnan järjestäminen mm, pysäköinninvalvonta
- Palveluverkon pitkän aikavälin linjaukset
- Digitalisaatiota hyödyntämällä luomme tuottavuutta, painopisteinä ovat katurekisteri, Lupapiste.fi käytön laajentaminen sekä palautejärjestelmän kehittäminen
- Yleiskaava 2040 hyväksyminen, Hyrylän keskustan ja Focuksen kehittäminen, Rykmentinpuiston asuntomessujen toteuttaminen
- Joukkoliikenteen jatkuvuuden varmistaminen ja palvelutason kehittäminen HSL-jäsenyyden kautta
- Toimintatapojen uudistaminen
- Palveluverkon pitkän aikavälin linjaukset:
 - Monion kulttuuri- ja lukiorakennuksen rakentaminen etenee
 - Päiväkotia Martta Wendelinin rakentamisesta urakkapäätös, toteutus käynnistyy
 - Kirkonkylän koulukampuksen rakentamisesta urakkapäätös, toteutus käynnistyy
 - Riihikallion koulukampuksen toteutussuunnittelu käynnistyy
 - Rykmentinpuiston monitoimitalon ja yhtenäiskoulun elinkaarikilpailutus alkaa
 - Hyrylän ja Jokelan koulukeskusten strategisista kehittämislinjoista päätetään
- Asuntomessujen 2020 oheistapahtumien edellyttämät kunnan rakennusten korjaus- ja muutostyöt; Halosenniemi, Taidekasarmi, Aunela yms.

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Tuusulan kuntastrategian päämäärät valtuustokaudelle 2017 - 2021 ovat:

1. Sujuva Tuusula
2. Hyvinvoiva Tuusula
3. Vireä Tuusula

Kuntastrategian päämääristä on johdettu niitä toteuttavia tavoitteita ja toimenpiteitä vuodelle 2020.

Sujuva Tuusula

1. Laajennamme sähköisen lupakäsittelyn ja arkistoinnin käyttöä. Viemme toteutukseen pyöräilyn edistämisen suunnitelman kehittämistoimenpiteet.
2. Selvitämme pikaraitiotieyhteyden toteutusmahdollisuudet Hyrylästä Aviapolikseen.
3. Parannamme joukkoliikenneinfraa mm. uusimalla bussikatoksia ja pysäkki-informaatiota.
4. Varmistamme, että HSL:n linjastosuunnitelma palvelee Tuusulan alueella liikkumista ja tuusulalaisten kulkemista.

Hyvinvoiva Tuusula

1. Monion rakentaminen etenee.
2. Nykyaikaistamme oppimisympäristöjä hyväksytyyn palveluverkkosuunnitelmaan perustuen.
3. Lähiliikuntapaikkoja toteutetaan tai parannetaan vähintään yksi/vuosi.

4. Kehitämme pienten koulujen pihoja osallistuvaa budjetointia hyödyntäen.
5. Viemme toteutukseen hyväksyn palveluverkkosuunnitelman ja 10-v investointisuunnitelman.
6. Jatkamme pienten liikenneturvallisuuoshankkeiden toteuttamista 2...4 hankkeella/vuosi.
7. Jatkamme esteettömän liikkumisen periaatteita noudattavaa toteutustapaa uudiskohteissa ja saneerattavissa kohteissa.
8. Nostamme viheralueiden hoidon tasoa.
9. Tarkastelemme koulukuljetusperiaatteita (vaaralliset tiet) ja hyödynnämme HSL-reittejä tehokkaammin koulukuljetuksissa.
10. Tehostamme tilojen käyttöä.
11. Rakennamme 1 aurinkovoimalan / vuosi.
12. Noudatamme kunnan Kets-sopimusta ja teemme tarvittavia toimenpiteitä kunnan energiatehokkuuden parantamiseksi.

Vireä Tuusula

1. Valitsemme taajamien kasvusuunnat Yleiskaava 2040:ssa.
2. Etenemme yleiskaavan rakentamisalueiden maanhankinnassa.
3. Keskitymme kaavatöissä valittaviin kärkihankkeisiin.
4. Luomme edellytyksiä Rykmentinpuiston palveluiden kehittämiseksi.
5. Ratkaisemme Kunnantalon toimitilojen tulevaisuuden Hyrylän keskusta-alueella. Viemme keskustan yleissuunnitelman kohti konkretiaa kaupallisten palveluiden ja asuinrakentamisen osalta.
6. Kerrytämme työpaikkatonttivarantoa.
7. Selvitämme Kehä IV:n toteutus- ja rahoitustavan.
8. Nostamme jokaisen yrityshankkeen kunnan kärkihankkeeksi ja tuotamme kaavavarantoa yritysten tarpeisiin.
9. Teemme Suutarintien kaavamuutosalueen toisen toteutusvaiheen tonttikaupat.
10. Rykmentinpuisto 3:n asemakaava viedään hyväksymiskäsittelyyn ja alueen infran yleissuunnitelma saadaan valmiiksi
11. Edistämme Hyrylän keskustan yleissuunnitelman toteuttamista.
12. Edistämme Jokelan keskustan täydennysrakentamista ja tiivistymistä.
13. Aloitamme Kellokosken keskustan kaavan toteuttamisen. Edistämme Kellokosken sairaalan uusiokäyttöprojektia, markkinointia ja yhteistyötä HUS:n kanssa.
14. Laadimme Varuskunnan aukion suunnitelmat.
15. Otamme käyttöön kyläkaavojen työohjelman.
16. Olemme osa lentokenttäklusteria edunvalvontatasolla.
17. Tarjoamme lentokenttään nojautuvalle yritystoiminnalle tulevaisuuden kasvualustan.
18. Tuotteistamme Tuusulanjärveä rohkeammin ja pyrimme löytämään matkailussa oman nichen.
19. Vahvistamme Jokilaaksonpuiston puistosuunnitelman. Aloitamme Monio-Urheilukeskus -yhteyden suunnittelun.
20. Toteutamme hyväksytyä palveluverkkosuunnitelmaa vuosille 2020 - 2028. Hyödynnämme osallistuvaa budjetointia uuden suunnittelussa ja olemassa olevan kohentamisessa.
21. Kasvatamme kunnan tontinmyyntituloja ja saavutamme vähintään talousarviossa määritellyn tason.
22. Toteutamme kunnan uudistettua palveluverkkosuunnitelmaa.

RISKIARVIO

Toimialan budjetissa on osia, jotka ovat säästä riippuvia. Näitä on erityisesti Kunnossapito ja viheralueet (lumen auraus, liukkauden torjunta) ja Tilakeskus (pihojen lumityöt, kattolumien pudottaminen, liukkauden torjunta, lämmitys). Näiltä osin budjetti laaditaan aina keskimääräisten sääolojen mukaiseksi. Pahimmillaan poikkeavat sääolot voivat aiheuttaa 700 000 euron lisäkustannukset käyttökuluihin keskimääräisiin oloihin verrattuna.

Tilapalveluiden hoitovastuulle voidaan kesken budjettikauden siirtää sellaisia rakennuksia, joista ei ollut tietoa vielä budjettia laadittaessa. Vastaavasti Kunnossapidon ja viheralueiden hoitovastuulle voidaan siirtää sellaisia yleisiä alueita, joista ei ollut vielä tietoa budjettia laadittaessa.

Kosteus- ja homevaurioselvitysten sekä pienten korjausten määrä on vaihdellut vuosittain 300 000 – 600 000 euron välillä. Pitkällä aikavälillä tarkasteltuna kunnossapidosta säästäminen johtaa sisäilmaongelmien kasvuun ja sitä kautta näiden kustannusten nousuun.

Jätehuollon kustannukset riippuvat lumenkaato paikalle ajettavan lumen määrästä ja maankaato paikalle ajettavan maan määrästä, vaihtelua +/- 300 000 € vuosittain.

Korjausvelan kasvu kiihtyy rakennusten ja infran osalta vuosien 2019–2021 aikana. Kunnan strategian mukainen kestävä kehitys vaarantuu tältä osin.

Maanmyyntitulojen kertymän osalta on riskejä, joista kaikkiin ei kunta voi vaikuttaa. Tontinmyyntiin vaikuttaa maailman- ja valtiontalous. Tämän ohella tulokertymän osalta on riskejä, mikäli tonttivarantoa ei ole tai kaavahankkeet eivät etene.

KASVU JA YMPÄRISTÖ

Selite	Budjettiyhteenveto/ KUNTAKEHITYKSEN JA TEKNIIKAN TOIMIALA				TS2021	TS2022	TS2023	TS2024
	TP 2018	TA2019	MTA2019	TAE2020				
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	32 766 929	27 209 920	27 209 920	28 352 920	28 627 519	28 913 794	29 202 932	29 494 962
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-29 274 105	-28 650 040	-30 500 210	-31 402 021	-31 707 788	-32 024 866	-32 345 114	-32 668 565
TOIMINTAKATE	3 843 402	-1 440 120	-3 290 290	-2 949 101	-3 080 268	-3 111 071	-3 142 182	-3 173 604
<i>kulujen %-muutos</i>		-2,1	4,2	3,0	1,0	1,0	1,0	1,0
<i>kulujen muutos euroina</i>		624 065	-1 226 105	-901 811	305 767	-317 078	-320 249	-323 451

HENKILÖSTÖSUUNNITELMA 2020

Kasvu ja ympäristö toimialueen kokonaishenkilömäärä vuonna 2020 on 195 henkilöä jakautuen seuraavasti:

Elinvoima, asuminen ja kehittäminen 19 henkilöä
 Kuntasuunnittelu 39 henkilöä
 Kehittäminen ja hallinto 5 henkilöä
 Yhdyskuntatekniikka 49 henkilöä
 Tilapalvelut 76 henkilöä
 Rakennusvalvonta 7 henkilöä

Kuntakehityslautakunnan alaisen toiminnan osalta esitetään perustettavaksi seuraavat virat/toimet:

Kuntasuunnittelu:

- Tontti-insinööri
- Maankäyttöavustaja (määräaikainen)

Teknisen lautakunnan alaisen toiminnan osalta esitetään perustettavaksi seuraavat virat/toimet:

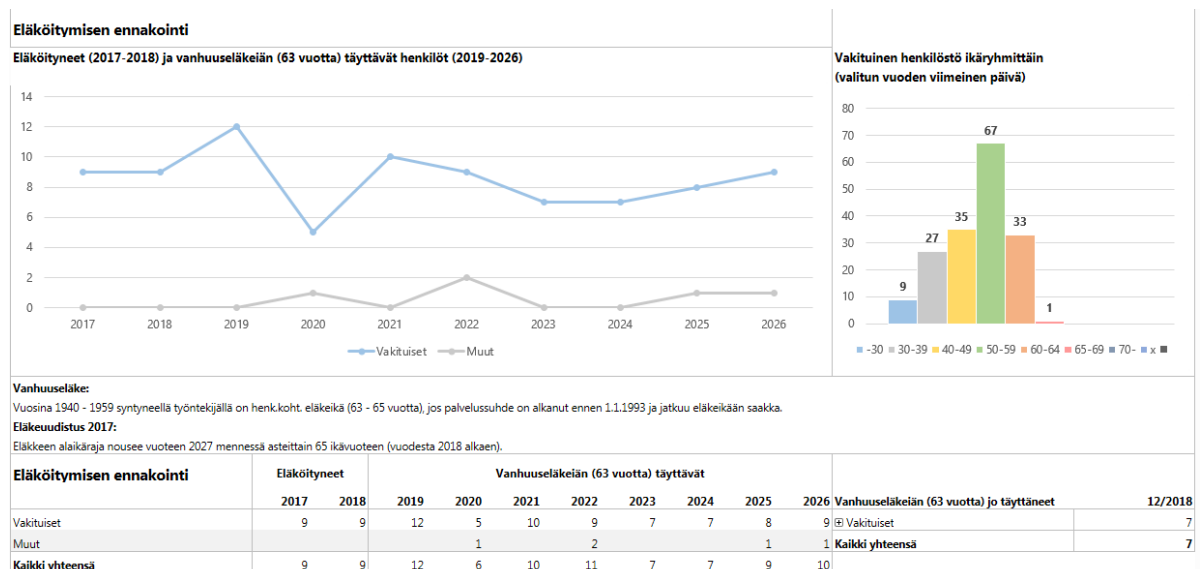
Tilapalvelut

- Projektityöntekijä (määräaikainen)

Yhdyskuntatekniikka

- Rakennuttajainsinööri

Henkilöstövaihdosten yhteydessä sekä työpaikan vaihdon vuoksi, että myös eläkeiän saavuttamisen kautta arvioidaan perusteellisesti toimenkuvien muutostarpeet suhteessa organisaation tarpeisiin. Näissä tapauksissa palkkamenojen lisäys tai vähennys ei ole merkittävä. Esimerkiksi vuoden 2020 aikana esitetään eläköityvän viheralueen työnjohtajan nimikkeen ja työnvaativuuden muutosta viheraluevalvojaksi sekä irtisanoutuneen kiinteistöhoitajan nimikkeen ja työnvaativuuden muutosta esitetään tekninen isännöitsijä nimikkeeksi.



Asumisen palvelupäällikön ja asukassihteerin tehtävät esitetään siirrettäväksi elinvoiman, asumisen ja kehittämisen palvelualueelle. Hankekehittäjän nimike- ja tehtävämuutosta tarkennetaan alkuvuoden aikana.

Kuntakehityslautakunnan, rakennusvalvontajaoston ja teknisen lautakunnan sihteerityö keskittään toimialueella yhdelle lautakuntasihteerille, sisäinen siirto. Lautakuntasihteerin siirtyä yhteisten palveluiden toimialueelle, jos/kun lautakuntien sihteerityö keskittetään.

Asuntomessusopimuksen mukaisesti esitetään asuntomessujen ajaksi palkattavaksi määräaikaista henkilöitä sekä sisäisellä että ulkoisella hakumenettelyllä seuraaviin tehtäviin:

- ryhmäkoordinaattori
- kirvesmies
- toimistosihteerin
- autolähetin

Pysäköinnintarkastajan virat täytetään vuoden 2020 aikana.

INVESTOINNIT 2020

Rakentamiseen esitetään varattavaksi yhteensä 21,95 M€ vuodelle 2020. Suurimmat rakennushankkeet ovat Monion kulttuuri- ja lukiorakennus, päiväkotin Martta Wendelin ja Kirkonkylän koulukampus.

Yhdyskuntatekniikan investointien esitetään varattavaksi yhteensä 10,21 M€.

Vuonna 2020 suurimpia kunnallistekniikan investointihankkeita ovat:

- Puustellinmetsä 0,8 M€
- Rykmentinpuiston keskusta 0,65 M€
- Lahelanpelto II 1,35 M€
- Puustellinmetsän puisto 0,8 M€
- Lahelanpelto II Kafepaussi ja Murupuisto 0,5 M€
- Mt 1421, Vaasan yksityistie – Vanhankyläntie, kevyen liikenteen väylä, 0,64 M€

Muista pitkäkestoisista menoista merkittävin on Koskenmäen kiertoliittymän ja maantien 139 parantaminen, johon on varattu 0,5 M€

TEKNINEN LAUTAKUNTA

Palvelualueet

Yhdyskuntatekniikka

Tilapalvelut

TOIMINTA-AJATUS

Teknisen lautakunnan tehtävänä on tuottaa kuntalaisille yhdyskuntatekniikan palveluja, huolehtia kunnan omasta toimitilarpeesta ja huolehtia terveellisestä ja turvallisesta ympäristöstä yhdessä kunnan muiden sidosryhmien kanssa. Lautakunnan tavoitteena on luoda ja ylläpitää kuntalaisia ja sen työntekijöitä varten turvallinen ja viihtyisä asuin-, työ-, liikenne- ja vapaa-ajan ympäristö sekä edistää ja ylläpitää kunnassa laadukkaita joukkoliikennepalveluja.

Selite	Budjettiyhteenveto/ TEKNINEN LAUTAKUNTA							
	TP 2018	TA2019	MTA2019	TAE2020	TS2021	TS2022	TS2023	TS2024
TOIMINTATUOTOT YHT.	23 358 007	23 214 920	23 214 920	23 952 732	24 184 881	24 378 360	24 573 387	24 769 974
TOIMINTAKULUT YHT.	-20 673 767	-21 219 915	-21 912 085	-23 562 131	-23 773 203	-24 010 935	-24 251 044	-24 493 555
TOIMINTAKATES*	3 034 818	1 995 005	1 302 835	390 601	411 679	367 426	322 343	276 420

YHDYSKUNTATEKNIikka

Palvelualue

Vastuuhenkilö: yhdyskuntatekniikan päällikkö Petri Juhola

- Selvitämme pikaraitiotieyhteyden toteutusmahdollisuudet Hyrylästä Aviapolikseen.
- Parannamme joukkoliikenneinfraa mm. uusimalla bussikatoksia ja pysäkki-informaatiota.
- Parannamme kevyen liikenteen väylien kohdeopastusta yhdessä Uudenmaan ely-keskuksen kanssa.
- Varmistamme, että HSL:n linjastosuunnitelma palvelee Tuusulan alueella liikkumista ja tuusulalaisten kulkemista.
- Jatkamme pienten liikenneturvallisuushankkeiden toteuttamista 2..4 hankkeella/vuosi.
- Jatkamme Liikenneturvallisuustoimija –työtä hankintana vuosina 2019-2020 yhteistyössä Järvenpään ja Keravan kanssa.
- Nostamme viheralueiden hoidon tasoa.
- Toteutamme Hyrylään, Jokelaan ja Kellokoskelle kuhunkin 1-2 julkista sähköautojen latauspistettä keskeisiin kohteisiin.
- Selvitämme Kehä IV:n toteutus- ja rahoitustavan.
- Aloitamme Etelä-Tuusulan uusien työpaikka-alueiden infran rakentamissuunnittelun.
- Saamme valmiiksi pitkospuureitin Tuusulanjärven eteläosaan.
- Aloitamme Monio-Urheilukeskus –yhteyden suunnittelun yhdessä kaavoituksen kanssa.

Palvelusuunnitelman painopisteet vuosille 2020 – 2023 ja keskeiset muutokset toiminnassa

- Palvelualue suunnittelee, rakentaa ja ylläpitää kunnan katu- ja viheromaisuutta ja kehittää joukkoliikennettä, jotta kuntalaisilla olisi pysyvästi turvallinen, viihtyisä ja toimiva elinympäristö ja kunta pysyisi houkuttelevana kasvukuntana.
- Palvelualue avustaa maankäytön suunnittelua tuottamalla tarvittavaa tietoa mm. kaava-alueen rakennettavuudesta, kunnallistekniikan tarvitsemista tilavarauksista ja sen rakentamiskustannuksista.
- Joukkoliikenteen kehittämisen lisäksi kehitetään kevyen liikenteen verkostoa ja nostetaan sen palvelutasoa.
- Hulevesien hallintaan ja laatuun liittyvät rakenteet tulevat normivarusteiksi uudiskohteissa ja mahdollisuuksien mukaan myös saneerattavissa kohteissa.
- Uudisrakentamisen painopiste jäänee lähivuoksiksi kunnan eteläosiin ja keskittyy työpaikka-alueiden luontiin. Pohjoisessa pääpaino on liikenneturvallisuuden kehittämishankkeissa ja tarkastelukauden loppupuolella saneeraushankkeissa.
- Puistoja ja viheralueita kehitetään ja niiden tasoa nostetaan määrärahojen sallimissa puitteissa. Keskustakuvaa luodaan viihtyisämmäksi kesällä kukkaistutuksin ja talvella valaistuksen avulla.
- Leikkipuistojen määrää tarkastellaan ja tarvittaessa vähennetään edelleen hallitusti.
- Työn painopiste siirtyy tilaaja- ja valvontaorganisaation suuntaan => kehitettävä henkilöstön em. osaamista. Valvonnassa omavalvonnan merkitys tulee kasvamaan.
- Osallistavaa suunnittelua asukkaiden kanssa kehitetään saneerattavissa kohteissa.
- Luodaan välineitä asukkaiden aktivoimiseksi omatoimisiin lähiympäristön kehittämishankkeisiin.

Tunnusluvut

Joukkoliikennematkojen määrä

Investoinnit, € ja €/asukas

Päällystykset, m²

Tuloarvot ja määrärahat, sitovat erät

Selite	Budjettiyhteenveto/ YHDYSKUNTA TEKNIikka			TAE2020	TS2021	TS2022	TS2023	TS2024
	TP 2018	TA2019	MTA2019					
TOIMINTA TUOTOT YHT.	1 132 217	516 869	516 869	686 500	691 669	697 202	702 780	708 402
TOIMINTAKULUT YHT.	-8 236 747	-8 780 189	-9 122 359	-9 428 637	-9 516 067	-9 611 228	-9 707 340	-9 804 413
TOIMINTAKATES*	-6 754 992	-8 263 320	-8 605 490	-8 642 137	-8 824 398	-8 914 026	-9 004 560	-9 096 012
Henkilöstömäärä yhteensä	41,4	44,0	44,0	49,0				

TILAPALVELUT

Palvelualue

Vastuuhenkilö: tilapalveluiden päällikkö Ritva Lappalainen

Sujuva Tuusula

- Nykyaikaistamme oppimisympäristöjä palveluverkkosuunnitelmaan perustuen.
- Tehostamme tilojen käyttöä.

Hyvinvoiva Tuusula

- Viemme toteutukseen hyväksyn palveluverkkosuunnitelman ja 10-v investointisuunnitelmaa.
- Monion rakentaminen etenee.
- Lähiliikuntapaikkoja toteutetaan tai parannetaan vähintään yksi/vuosi.
- Jatkamme oppimisympäristöjen kehittämistä liikkumista edistäviksi Liikkuva koulu- ja Ilo kasvaa liikkuen –hankkeiden kautta.
- Kehitämme pienten koulujen pihoja osallistuvaa budjetointia hyödyntäen.
- Toteutamme esteettömän liikkumisen uudisrakennus- ja peruskorjauskohteissa.
- Kehitämme kirjaston ja muiden yksiköiden tiloja mahdollistamaan harrastus-, työskentely- ja kansalaistoimintaa.

Vireä Tuusula:

- Ratkaisemme Kunnantalon toimitilojen tulevaisuuden Hyrylän keskusta-alueella.
- Kehitämme taidemuseo Kasarmin palveluita ja kunnostamme näyttelytilat asianmukaisiksi.
- Edistämme Hyrylän keskustan yleissuunnitelman toteuttamista.
- Tuemme kylien paikallisidentiteettiä ja paikallista toimintaa.
- Kehitämme ja turvaamme Halosenniemen käytön ja vetovoiman.
- Toteutamme palveluverkkosuunnitelmaa vuosille 2018-2028.
- Varmistamme, että eripuolilla kuntaa on kuntalaisten kokoontumisen ja omaehtoisen tekemisen mahdollistavia tiloja.
- Pyrimme hyödyntämään osallistuvaa budjetointia uuden suunnittelussa ja olemassa olevan kohentamisessa.
- Selvitämme Hyrylän Aunelan ja 10-rakennuksen korjaustarpeita ja tulevaa käyttötarkoitusta.
- Tuemme kylien paikallisidentiteettiä ja paikallista toimintaa.

Tavoitteet vuodelle 2020

- Pyrimme päivittämään kunnan kiinteistöjen tietokantoja ja arkistointia mm. omistajapolitiikan ja sisäisten vuokrien määrittelyjä varten.
- Edistämme ja osallistumme aktiivisesti sisäilma-asioiden käsittelyyn sisäilmatyöryhmissä
- Pyrimme reagoimaan esiin nouseviin tutkimus- ja korjaustarpeisiin ilman viivettä
- Edistämme kunnan rakennusten energiatehokkuutta ja tutkimme uudisrakennus- ja perusrannushankkeissa mm. maalämmön ja aurinkosäteilyn hyödyntämistä.
- Teemme aktiivisesti yhteistyötä maankäytön, kaavoituksen ja yhdyskuntatekniikan suunnittelun kanssa
- Sovellamme palvelumuotoilua ja osallistavaa suunnittelua esi-, tarve- ja hankesuunnittelussa

Painopisteet vuosille 2020 – 2023 ja keskeiset muutokset toiminnassa

- Varmistamme kunnan toimialoille toiminnan tarvitsemat tehokkaat, terveelliset, turvalliset, toimivat ja taloudelliset tilat sekä niihin asianmukaisen ja ammattitaitoisen kiinteistönhoidon.

- Pyrimme vahvistamaan tilaajaroolia ja talousseurantaa.
- Pyrimme vastaamaan Tuusulan kunnan kiinteistöjen arvon säilyttämisestä ja kehittämisestä lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä omistajapolitiikan määrittelemien linjauksin.
- Kehitämme ennakoivasti toimitilapalveluja, vuokrausta ja niihin kohdistuvia tulevia tarpeita
- Pyrimme tehostamaan tilojen käyttöastetta sekä rakennusten energiatehokkuutta.
- Osallistumme aktiivisesti maankäytön ja kaavoituksen hankkeisiin kiinteistöjen kehittämiseksi
- Kehitämme esi-, tarve- ja hankesuunnittelua hyödyntämällä palvelumuotoilua.
- Edistämme kiinteistöjen ylläpidossa energiatehokkuutta suunnitelmallisesti ja tarkalla seurannalla.
- Investoimme aika- ja taloudellisia resursseja henkilökunnan ammattitaidon ylläpitämiseen ja päivittämiseen mm. toteutusmuodoista, tulevaisuuden oppimis- ja varhaiskasvatuksen ympäristöistä, päästöttömistä rakennus- ja puhtaanpitomateriaaleista sekä sisäilma-asioiden tutkimisesta ja korjaamistavoista.
- Pidämme huolta toinen toistemme jaksamisesta ja työilmapiiristä

Tuloarviot ja määrärahat, sitovat erät

Selite	Budjettiyhteenveto/ TILAPALVELUT		MTA2019	TAE2020	TS2021	TS2022	TS2023	TS2024
	TP 2018	TA2019						
TOIMINTATUOTOT YHT.	22 225 790	22 698 051	22 698 051	23 266 232	23 493 213	23 681 158	23 870 607	24 061 572
TOIMINTAKULUT YHT.	-12 437 020	-12 439 726	-12 789 726	-14 133 494	-14 257 136	-14 399 707	-14 543 704	-14 689 141
TOIMINTAKATES*	9 789 810	10 258 325	9 908 325	9 132 738	9 236 077	9 281 451	9 326 903	9 372 431
Henkilöstömäärä yhteensä	71,3	74,0	74,0	80,0				